



דנה שכטמן שני



BE EXCEL LENT

תרבות

ארוכת טווח

בדור

קצר קשב

מיני הרצאה



Be Agile. Build Excellence.

הכנס השנתי הרביעי למנהיגות ומצוינות ארגונית

A tiny country



Investing for Growth: Kiryat Gat 2002



Investing for Growth – Kiryat Gat 2015

HP Indigo's ink and system plants



Labels and packaging



Folding carton



Flexible packaging



Shrink sleeve



Labels

Commercial



Variable data



Books



Photo albums
Calendars



Commercial
printing

- טעימות ממאפייני דור Y בהקשר של תרבות ✓
ה Lean
- ניהול ויזואלי לא מה שחשבתם ✓
- כבוד הדדי לעבוד ומחויבות ארגונית ✓
- ה Gemba החדשה ✓
- תוכנית פיתוח אישי ✓
- משמעות וניצול כישורים אישיים ✓



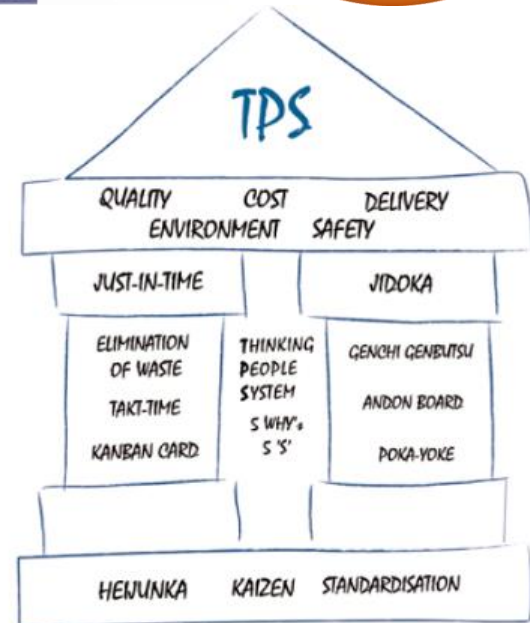
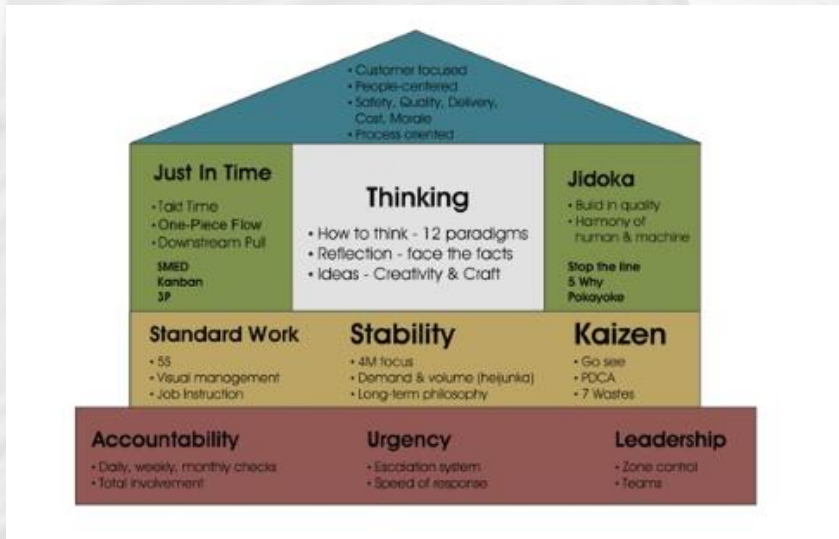
לפני שנתחיל...

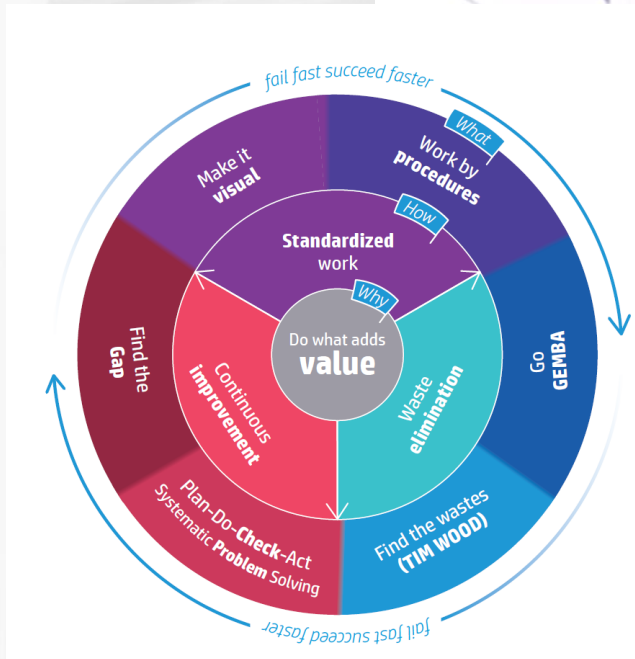
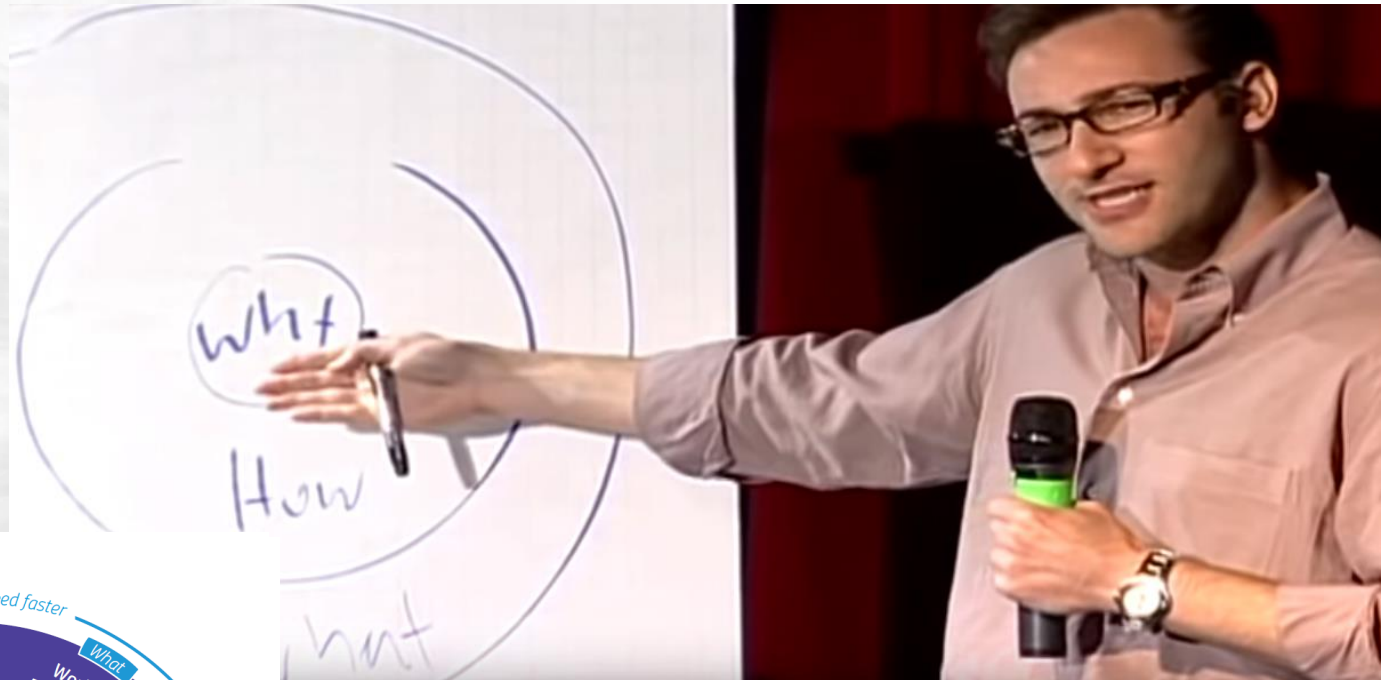
הצטרפו אליי למשחק קצר, רישמו בגוגל:

"Kahoot it"



כמה מודלים ו"בתים" כולנו מכירים?

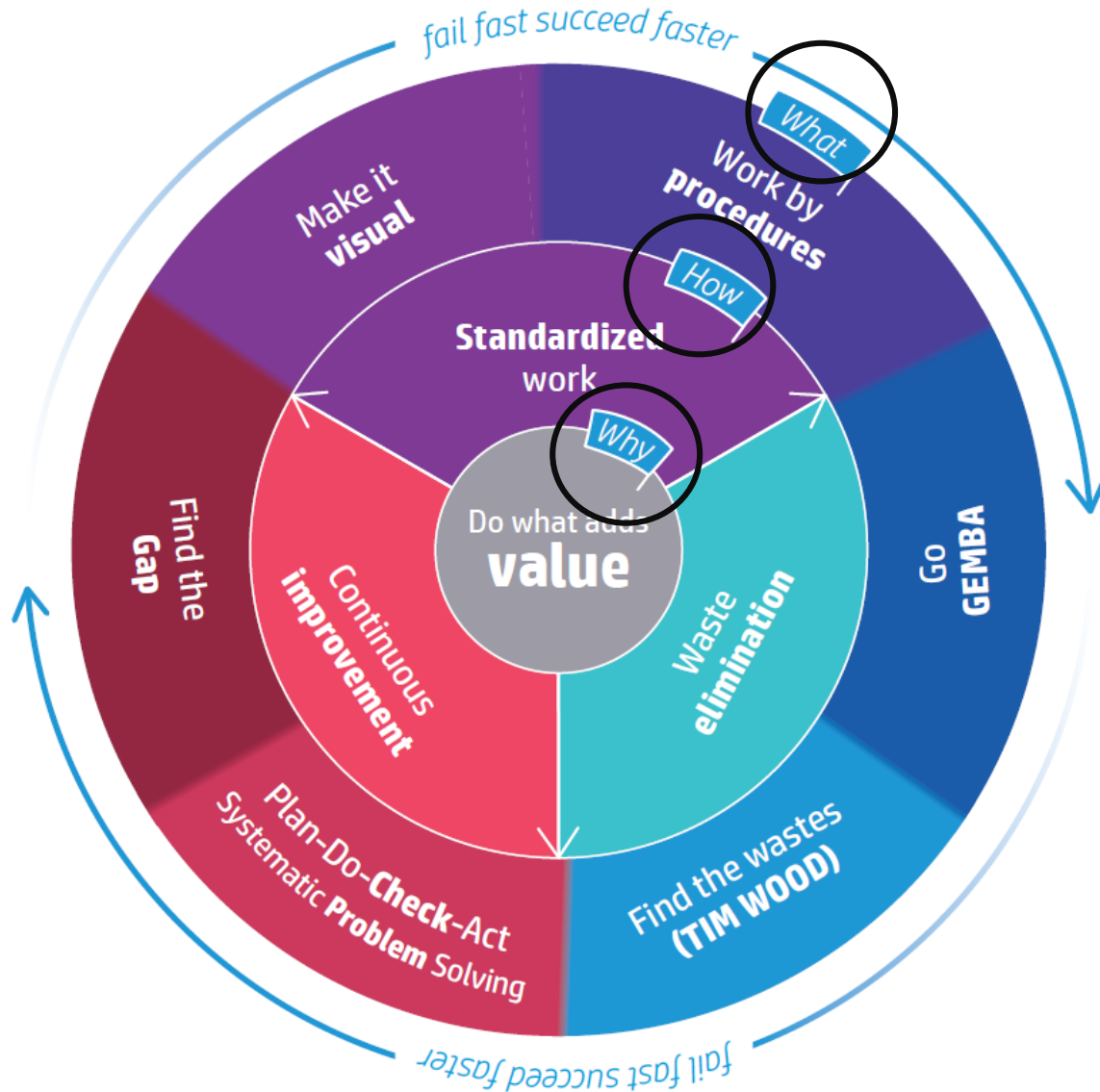




סיימון סינק בהרצאתו

How great leaders inspire action





אז מאיזה דור אתם?

Baby boomers



1958



X
Generation



1975



Y
מילניום



1981

Z
דור ה"ז"



2001



איך מטמיעים Lean
בפערי דורות כאלה?



ענפים חדשים באולימפיאדת טוקיו 2020



Softball



Baseball



Skateboard



Climbing wall



Karate



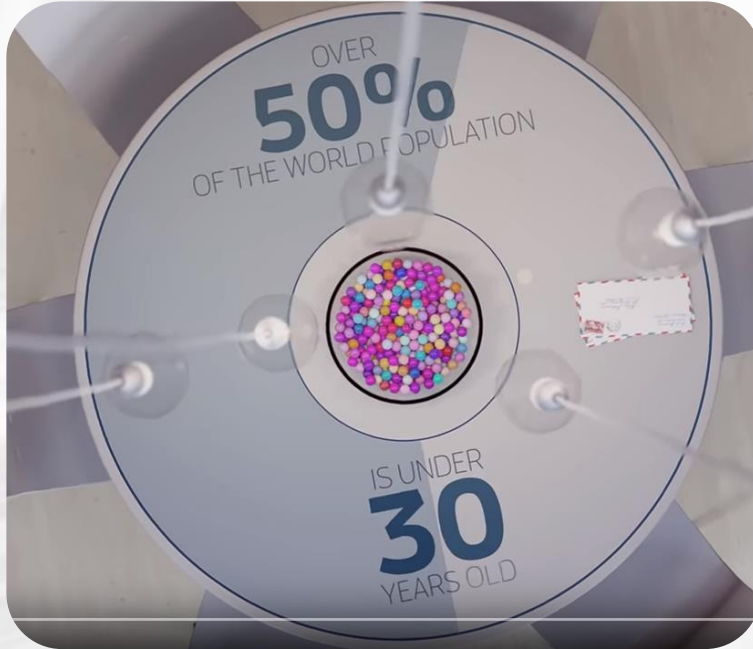
Surfing





New Olympic sport In Paris 2024





מה יש בהן?
 במדינות האלה?
 איך מטמיעים Lean
 עם כל ההסחות
 האלה?
 או אולי
 באמצעותן? ...



כמה זמן לוקח להגיע לקהל של 50 מיליון איש?



38 שנים



13 שנים



4 שנים



3 שנים



2 שנים

וכמה זמן לוקח להטמיע Lean ?
 מה הטעם לבנות לעובד תוכנית ל 5 שנים, עם עוד
 שנתיים הטכנולוגיה הוא לא איתנו?





8 שניות



7 שניות

50% מהעולם הוא מתחת לגיל 30







2 אנשים מצטרפים
ללינקדין בכל שניה



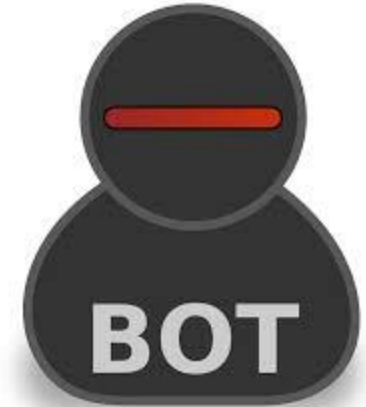
הסטודנטים של היום
עבודות לא הדביקו אף פעם בול...

עד לגיל



הסטודנטים של היום,
יחליפו





ב 2020 האדם
הממוצע ידבר
עם בוטים
יותר מעם בני
הזוג שלהם



1 in 3
WOULD RATHER
GIVE UP SEX
THAN THEIR PHONE



**מערכת שיפורים
מערכת פתרון בעיות A3
תקשורת ווטסאפ
התחברות
יעדים ומדדים**



*“We don’t have choice
on whether we digitally
transform, **the**
choice how
well we do it”*



עכשיו Lean נדרש יותר מתמיד!

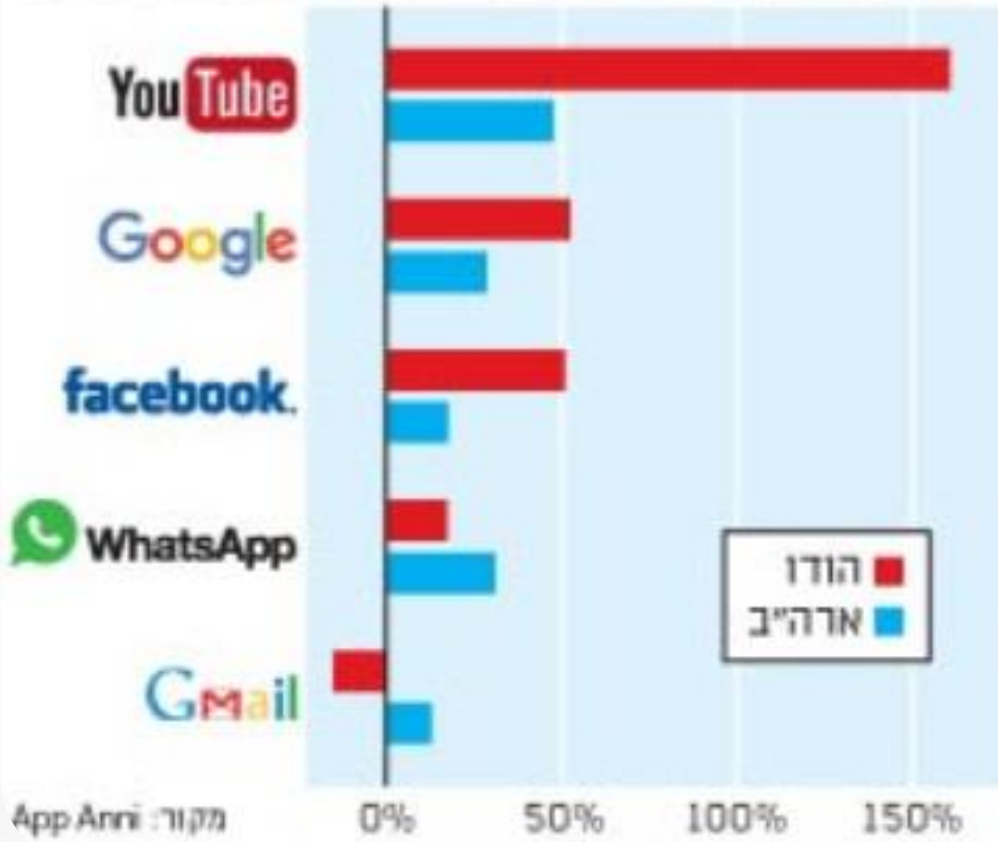


איך מדריכים אנשים עם קשב של 7 שניות? ועם תכנים הכי עדכניים?



יותר וידיאו, פחות מייל

השימוש של הגולשים בארה"ב ובהודו באפליקציות שונות (רבעון שני 2017 בהשוואה לרבעון שני 2016)



80% מהצריכה שלנו
במדיה היא:



וידאו

צוות וידאו במקום
צוות כתיבת נהלים
חוכמת ההמון!
(מתועדת וסטנדרטית)



לא רק "שולחן עגול"

HW Mfg. Section all EEs
נוצרה ב- 13/3/2019 ב- 14:07

תיאור
הוסף תיאור לקבוצה

מדיה, קישורים ומסמכים

השתק

הודעות מסומנות בכוכב

180 משתתפים

HW Mfg. Section all EEs
...אביא, 3, אביא...

מור בן הלל
הועברה

10:05
בואו לבקר לראות וללמוד דוגמאות, שיפורים וחדשנויות בארגון היום בין 11-14 בלובי הראשי, בשנה הבאה אתם?

10:05

זיו גבאי 7118 עזב/ה

יעל פלג
הועברה

HW Mfg. Section all EEs
הזמנה לצאת קבוצתי

היכנסו לקישור זה כדי להצטרף לקבוצת ה-WhatsApp שלי:
<https://chat.whatsapp.com/FznYSunS6hbFkDP3bQiahq>

19:05

הצטרפות לקבוצה

HW Mfg. Section all EEs
...אביא, 3, אביא...

יעל פלג
הועברה

19:22

הקיץ מגיע ועכשו תהיה פינת ישיבה בגן היפני עם צל תהנו.

19:22

אנו עובדים על המגזינדיגו (השם שאתם בחרתם) לחודש מאי 2019. אם יש נושאים שחשוב לכם לקבל עליהם מידע נא עדכנו את מור בן הלל ואלמוגית קלדרון או את המנהל הישיר ונשמח לעדכן

19:26

7 במאי 2019

רק מנהלי הקבוצה יכולים לשלוח הודעות



תקשורת ישירה מהירה ולא היררכית





HP IndiK

Created date:

Project Title:

Employee Details	Employee Name	Manager Name	Division
	Chen, Bar	Chen, Bar	

Kaizen Waste Eliminate	
Type	Type Description

Details

SuggestionDetails

Benefit(\$/Y)

BenefitDetails

ImplementationCost

Cost Details

Comments and Risks

Summary (2018) – Indikare & Innovation

ENGAGE



**961
Suggestions!**

CULTURE



**500
Employees!**

COST SAVING



**4.3M\$ potential
Saving!**

SUCCESS



**668
Implemented!**

POTENTIAL



3.5M\$

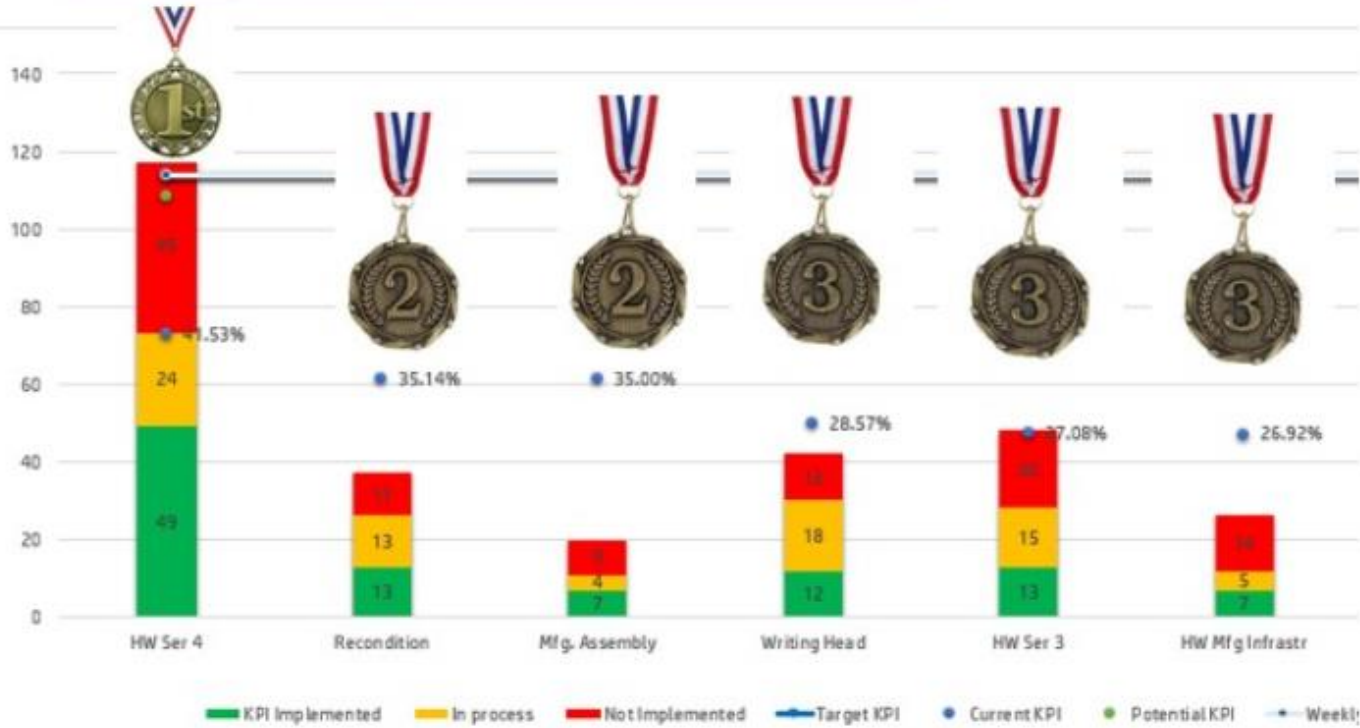


Innovation Platform



יעד: 65% מהעובדים יציעו שיפור אחד לרבעון

2018 Q3 HW manufacturing as of 15/07/18



האם הוקרות עוזרות?



130 שיפורים
קטנים ברבעון







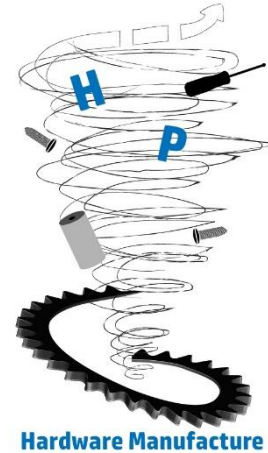
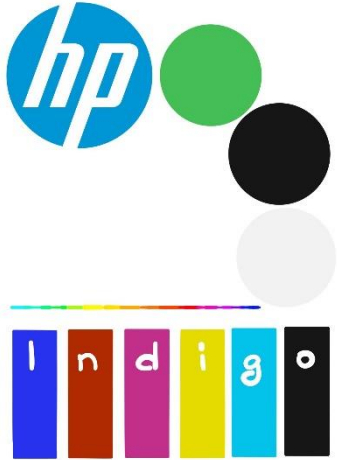
סטטיסטית, כל מי שהציג בתערוכת השיפורים, קודם



סטטיסטית, כל מי שהציג בתערוכת השיפורים, קודם



לתת ערך ללקוח וגם לעובד? מה יוצא לארגון מזה





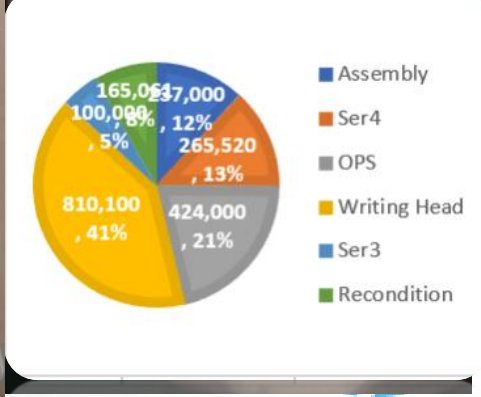
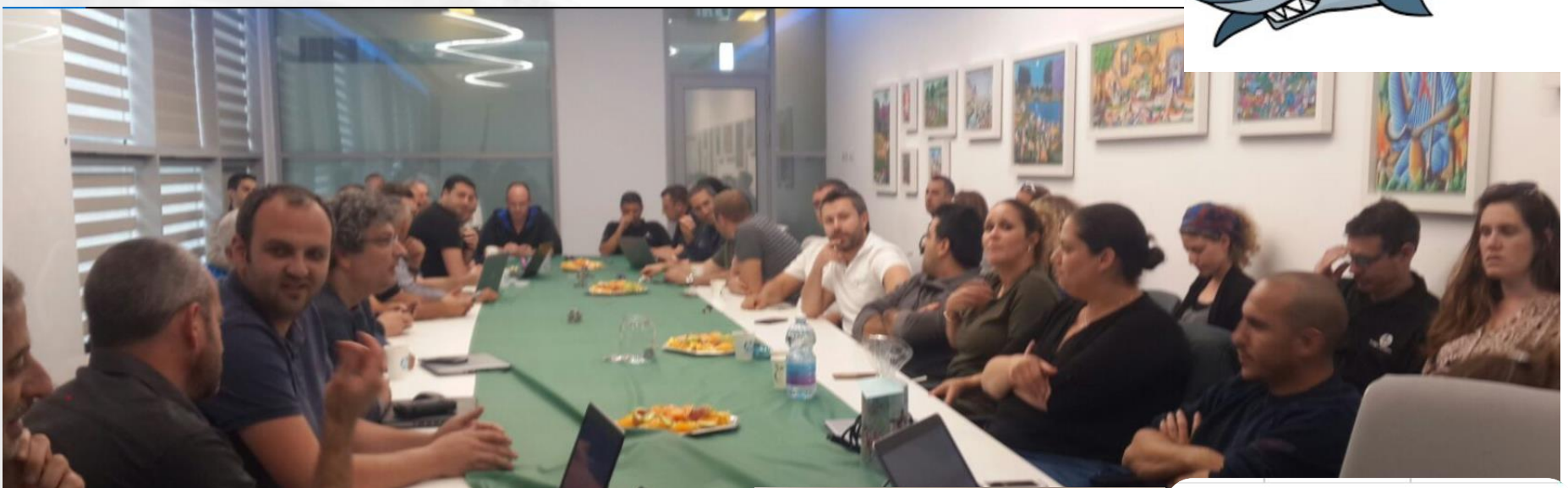
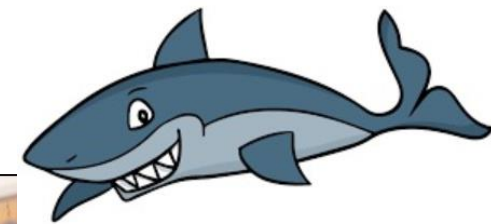
הח
Manufacturing HP Indigo



מהי לדעתכם רמת המחויבות של העובד שהשתתף
בתחרות לארגון?

האתקון שיפורי מנהלים, 2 מיליון דולר בחצי שעה

Be Agile. Build Excellence



אי אפשר להילחם בטרנפורמציה הדיגיטלית
Lean נדרש יותר מתמיד
הכל מהיר יותר

ובנוסף למתן ערך ללקוח? צריך לתת ערך גם לעובד??

כן, יותר מתמיד

רק ככה, הקשב שלו איתנו לעוד קצת.



BMW Augmented reality



Hyundai


Hyundai Virtual Guide
Augmented Reality
Manual

thank
you

04-6475-444 .י'970
office@leanisrael.co.il .ל"א"ד

**LEAN
ISRAEL**
LASTING FLEXIBILITY



 keep reinventing